

Plano de Atividades

2025



ippS_iscte

ippS_iscte

ippS_iscte

ippS_iscte

Melhores Políticas
Públicas

Índice

Nota Introdutória	3
Atividades planeadas para 2025	5
Oferta Formativa.....	5
Planeamento, monitorização e avaliação de Políticas Públicas.....	7
Divulgação de conhecimento sobre Políticas Públicas	7
Outros projetos	8
Internacionalização	8
Parcerias institucionais	Erro! Marcador não definido.
Comunicação.....	9
Consolidação de gestão	10

Nota Introdutória

O Instituto para as Políticas Públicas e Sociais (IPPS-Iscte) é uma associação sem fins lucrativos que tem por missão contribuir para a melhoria da administração e das políticas públicas e sociais. Para este efeito, o IPPS desenvolve atividades de formação, desenvolvimento organizacional e difusão do conhecimento sobre conceção, avaliação, regulação, supervisão e implementação de políticas públicas.

As atividades do IPPS-Iscte dirigem-se a todos os intervenientes nas várias fases do ciclo das políticas públicas, incluindo governantes, autarcas, assessores, dirigentes e técnicos superiores da administração central e local, profissionais dos serviços coletivos, jornalistas e outros profissionais da comunicação, e outros públicos interessados em debater e/ou adquirir formação pós-graduada em administração e políticas públicas.

À luz desta missão e da experiência passada, a direção do IPPS-Iscte estabeleceu como orientações estratégicas para o triénio 2025-2027 as seguintes prioridades:

- Reforçar a atividade direcionada ao poder local, um conjunto alargado de atores políticos e administrativos que necessitam de mais formação e debate em torno da sua missão e desafios de crescente complexidade;
- Reforçar o impacto na sociedade das atividades de divulgação e debate sobre políticas públicas, procurando oferecer serviços mais diversificados;
- Desenvolver e sedimentar as atividades de apoio ao planeamento e à avaliação de políticas;
- Aumentar o nível de internacionalização das atividades do Ipps-Iscte;
- Incentivar a ligação com os restantes departamentos, escolas e unidades de investigação do Iscte potenciando a partilha de conhecimentos.

Os grandes desafios para 2025 prendem-se com:

- Desenhar e implementar uma estratégia de formação personalizada direcionada ao poder local – autarquias, CIMs e CCDRs ancorada em cursos de curta duração nas áreas de: Descentralização e Desconcentração de Competências; Avaliação e Monitorização de Políticas e Digitalização e Inovação;
- Organizar diversos eventos em torno do tema dos desafios do poder local, que acrescentem conhecimento ao debate, nomeadamente o Fórum das Políticas Públicas; o relatório das políticas públicas e o prémio Iscte de políticas públicas;
- Realizar uma sondagem alargada com representatividade ao nível das regiões que nos permita compreender o pensamento dos portugueses sobre as políticas de carácter local;

- Lançar um conjunto de PodCasts que abordam e desenvolvem os temas da descentralização e desconcentração, envolvendo entrevistas com atores complementares no desenvolvimento destas políticas;
- Lançar novas ofertas formativas orientadas para a preparação dos concursos de acesso a carreiras especiais do Estado (nomeadamente carreira diplomática), bem como a carreiras europeias e internacionais;
- Executar os objetivos definidos no âmbito do Pólo de Inovação Digital - IA4AP, alargando o número de formações personalizadas para a toda a Administração Pública Portuguesa;
- Desenvolver um ciclo de Webinars dedicados a discutir a digitalização da administração pública, seus ganhos e desafios;
- Manter e melhorar a oferta de Formação Avançada para a Administração Pública, iniciando os cursos de atualização para dirigentes;
- Desenvolver o programa contratualizado com o PNUD, no âmbito das finanças públicas nos PALOP-TL;
- Aprofundar o relacionamento com parceiros internacionais e nacionais na resposta a pedidos de formação à medida, que possibilitem aumentar o nosso contributo para que as instituições tenham melhores práticas na esfera pública;
- Investir na monitorização da qualidade e compreender o impacto da formação nas práticas dos dirigentes e técnicos superiores;
- Alargar a capacidade de intervenção a nível de cooperar no desenho, monitorização e avaliação de políticas públicas, aumentando o número de propostas a concurso e de parcerias firmadas;
- Lançar a primeira edição do prémio para a melhor dissertação e tese com foco em políticas públicas, cuja investigação haja sido desenvolvida no Iscte;.

Atividades planeadas para 2025

Oferta Formativa

A tabela seguinte sintetiza os cursos que o IPPS-Iscte pretende oferecer em 2025.

	Cursos a continuar	Novos cursos
Mestrados Profissionais	<ul style="list-style-type: none"> Digitalização na Administração Pública 	<ul style="list-style-type: none"> Direção Intermédia da Administração Pública (ainda em Aprovação na A3Es)
Pós-Graduações	<ul style="list-style-type: none"> Avaliação de Políticas Públicas Desenvolvimento Comunitário Economia e Regulação de Instituições Financeiras Economia Social e Solidária Informática Aplicada às Organizações Jornalismo Digitalização da Administração Pública Jornalismo em Língua Portuguesa Mobilidade do Futuro 	<ul style="list-style-type: none"> Fact checking
Administração Pública	<ul style="list-style-type: none"> FA>AP_Dirigentes Intermédios (PG) FA>AP_Dirigentes Superiores Cursos de Curta Duração (com aprovação DGERT) <ul style="list-style-type: none"> Execução de Contratos Públicos Métodos da Avaliação de Impactos das Políticas Públicas Novo Regime Geral da Prevenção da Corrupção SIADAP 4.0 - Nova Atualização para 2025 	<ul style="list-style-type: none"> FA>AP_Cursos de Atualização Contratação Pública Estratégica Dados na Decisão e Gestão Pública Elaboração e Conceção de Projetos de Financiamento Europeu Felicidade nas Organizações Fontes reguladoras e vínculo de negociação coletiva na LTFP Gestão de conflitos e negociação Gestão e Liderança do Desempenho Organização do Tempo de Trabalho e Teletrabalho Procedimento concursal para o Recrutamento e Seleção Proteção de Dados na Administração Pública Relação Jurídica do Emprego Responsabilidade dos Titulares de Cargos e Funções Públicas

Internacional	<ul style="list-style-type: none"> • Pós-Graduação em Finanças Públicas - PNUD; 	<ul style="list-style-type: none"> • Pós-Graduação em Jornalismo em Língua Portuguesa (PNUD); • Pós-Graduação em Digitalização na Administração Pública (PNUD); • Curso de Especialização em Storytelling com Dados e Data Intelligence (PNUD); • Mestrado Profissional em Finanças Públicas em Contexto Internacional (aprovação pela A3Es)
Cursos de Curta Duração	<ul style="list-style-type: none"> • Práticas de Ensino à Distância • Métodos de Avaliação de Impacto de Políticas Públicas • Winter European Drugs School • Summer European Drugs School • Oferta para docentes do Iscte 	<ul style="list-style-type: none"> • Apoio à Decisão Política • Metodologias Ativas de Aprendizagem • Inovação Pedagógica com Tecnologias Digitais • Escrita Científica e Publicação • Gestão de Fundos Estruturais • Condições de trabalho e segurança social • Excel para Docentes e Investigadores • Google Earth e Google Maps • Capacitação para a Inclusão e Diversidade do Ensino Superior • Falar na Rádio e na Televisão
À Medida	<ul style="list-style-type: none"> • Oferta no âmbito do Catálogo do Polo de Inovação Digital 	<ul style="list-style-type: none"> • Catálogo de Formação para a Administração Pública Local • Outros

Planeamento, monitorização e avaliação de Políticas Públicas

A tabela seguinte sintetiza Projetos em que o IPPS estará envolvido em 2025, sem prejuízo para outros concursos em que nos possamos envolver.

É também objetivo desta unidade divulgar à comunidade os resultados dos projetos de avaliação.

Estado	Projeto	Coordenação
Continuidade	FEC- Guiné	Teresa Evaristo Isabel Flores
	PDQI Amadora	Isabel Flores
	PDQI Sintra	Isabel Flores
	Ministério da Justiça - Transformação Digital na Justiça 2015-2022”	Isabel Flores
	Pessoas2030 - Secretaria-Geral do Ministério do Trabalho, Solidariedade e Segurança Social	Paulo Pedroso
	FCT - Aquisição de serviços de consultoria na área de data warehouse/business intelligence	Elsa Cardoso
	Pessoas Inclusão - Secretaria-Geral do Ministério do Trabalho, Solidariedade e Segurança Social	Paulo Pedroso
	EEAGRANTS - Património Cultural	Paulo Pedroso
	Eventos em Torres Vedras	Paulo Feliciano

Divulgação de conhecimento sobre Políticas Públicas

A par da formação de profissionais, o IPPS-Iscte promove a qualificação das Políticas Públicas através da organização de iniciativas de reflexão e debate. As iniciativas previstas para 2025 neste domínio são:

- Fórum das Políticas Públicas 2024 – 29 de abril Novas competências do Poder Local
- Relatório anual “O Estado da Nação: As políticas Públicas entre a Administração Central, a desconcentração e a Descentralização”, em julho 2025
- *Booklet* de apresentação dos resultados do inquérito à população “os portugueses, a desconcentração e descentralização das políticas publicas” – maio 2025
- Podcast “Descentralização e Desconcentração: os novos desafios para as políticas publicas”
- Prémio IPPS-Iscte Políticas Públicas 2025 para reconhecer e divulgar boas práticas de Políticas Públicas da administração local
- Fórum das Finanças Públicas dos PALOP-TL – maio 2025
- Ciclos de Webinars:
 - Educação;
 - Administração Pública;

- Digitalização e IA;
- Ciclo de Conversas sobre Migrações e Desafios da Integração.
- Debates sobre Avaliação e Monitorização

Outros projetos

- Continuação do projeto “IA>AP” – Inteligência Artificial na Administração Pública, que visa promover a colaboração entre o Iscte e os organismos da AP no desenvolvimento de soluções digitais que contribuam para a melhoria da administração e das políticas públicas.
- Participação no Consórcio FA>AP que visa fortalecer a formação de dirigentes da Administração Pública.
- Participação em sondagens sobre temáticas propostas por parceiros da Administração Pública.
- Projeto PNUD
- Parceria com a Câmara Municipal do Barreiro

Internacionalização

Em 2025 o IPPS-Iscte irá prosseguir o esforço de internacionalização, nomeadamente através da realização de cursos de formação em países de língua portuguesa, especialmente no âmbito da parceria com o PNUD, que prevê a realização de uma alargada oferta formativa, assim como de eventos de divulgação – três edições do Fórum das Finanças Públicas em África e um ciclo de Webinars sobre diversos temas no centro das finanças públicas.

Em 2025 serão ainda realizadas duas edições do Curso “European Drugs School”, uma no inverno em formato online e outra no verão em formato presencial, com a celebração de um novo protocolo.

Comunicação

Ao nível da comunicação, as atividades previstas para 2025 são as seguintes:

- Consolidação das bases de dados de contactos para a divulgação das formações e iniciativas do IPPS-Iscte, na sequência da aquisição de software de email em massa;
- Produção de materiais de divulgação da oferta formativa e eventos;
- Criação e produção de materiais de comunicação do IPPS-Iscte;
- Nomeação da ilustradora do ano que fará trabalho de ilustração para toda a oferta do IPPS;
- Estabelecimento de parcerias direcionadas à divulgação de cursos específicos;
- Atualização regular do site IPPS-Iscte;
- Newsletter bi-mensal;
- Presença regular do IPPS-Iscte em redes de partilha: Facebook; Instagram; LinkedIn e Twitter
- Articulação com o Iscte para divulgação mais concertada;
- Presença nos media nacionais com os três eventos bandeira – Relatório anual O Estado da Nação e as Políticas Públicas, Fórum das Políticas Públicas 2025 e Prémio Iscte das Políticas Públicas 2025;
- Lançamento de séries de podcasts;
- Promoção direcionada de eventos e cursos.

Consolidação de gestão

No domínio interno, em 2025 serão operacionalizadas as seguintes ações:

- Continuação da elaboração, em conjunto com a Direção dos Serviços de Gestão de Ensino, de processos inerentes à logística de cursos não conferentes de grau geridos pelo IPPS-Iscte respetivos atos académicos, uniformizando procedimentos do Iscte;
- Consolidação da utilização do Fenix+
- Monitorização das diretrizes para o Regulamento Geral sobre Proteção de Dados;
- Certificação junto da DGERT de todos os cursos sem ECTS
- Identificação de outras certificações para cursos da administração pública;
- Implementação de um sistema de avaliação e reconhecimento de recursos humanos;
- Valorização dos recursos humanos pela revisão salarial;
- Plano de formação interna obrigatório;
- Alargamento do espaço para trabalho híbrido de toda a equipa – conjugação entre dias de trabalho presencial com teletrabalho;
- Melhoria dos procedimentos gerais de funcionamento com vista a melhorar a eficiência e coordenação entre a equipa;
- Desenvolvimento de indicadores de gestão para uma maior abrangência de objetivos;
- Melhorar o reporte e controlo financeiro;
- Maior proatividade na prospeção de oportunidades de parceria e colaboração com a administração pública portuguesa central e local;
- Maior proatividade na prospeção de oportunidades de parceria com instituições internacionais a nível europeu e dos PALOP.

Indicadores financeiros

Rúbrica	2024	2025	Varição prevista
Receitas	1.672.566,00 €	1.710.000,00 €	3%
Formação	1.022.206,00€	1.210.000,00 €	18%
Administração Pública	303 622,00 €	360 000,00 €	19%
Pós-Graduações	377 743,00 €	250 000,00 €	-34 %
Cursos de Curta Duração	114 361,00€	150 000,00 €	32%
Formação Internacional	21 210,00€	250 000,00 €	-
Formação à medida	205 270,00 €	210 000,00 €	2%
Projetos de Avaliação de PP	650 360,00€	500 000,00 €	-33%
Despesa	1.638.625,00€	1 675 000,00 €	-35%
Gastos Estrutura	445 145,00€	550 000,00 €	23%
Formação	476 456,00€	600 000,00 €	26%
Divulgação e partilha	56 670,00€	100 000,00 €	75%
Projetos de Avaliação de PP	660 354,00€	425 000,00 €	-36%
Resultados antes de Impostos	33.941,00€	35 000,00 €	3%

ipps_iscte

**Melhores Políticas
Públicas**

IPPS-Iscte - Instituto para as Políticas Públicas e Sociais

Av.^a das Forças Armadas, Edifício I, Gabinete 2SE03

1649-026 Lisboa

Segunda-feira, das 10h00 às 13h00

Terça a sexta-feira, das 10h00 às 13h00 e das 14h30 às 18h00

Tel.: +351 210 464 021 / 316

E-mail: geral.ipps@iscte-iul.pt